

Ausgangsbild KI und Regeln

Metallbau Beispiel GmbH, 120 Beschäftigte, Betriebsrat · Stand Monat 3 des Jahresmandats · für die Geschäftsführung

In Ihrem Unternehmen arbeiten vier Programme mit KI-Funktionen. Für eine davon gibt es eine Freigabe. Eine Funktion entscheidet selbst, denn das Buchhaltungsprogramm bucht Eingangsrechnungen unter 250 € ohne Prüfung.

An drei KI-Einsätzen haben Ihre Leute zwei Wochen gezählt. Bei zweien reicht die übliche Zeit nach Einschätzung der Zuständigen nicht für eine sachliche Prüfung.

4

Programme mit KI-Funktionen

1 von 4

Funktionen mit Freigabe

1

Funktion entscheidet selbst

2 von 3

gezählten Einsätzen mit zu wenig Zeit

Ihre KI-Liste

Die Liste enthält jedes Programm, für das eine KI-Funktion bestätigt ist.

Programm	Funktion	Die Funktion	Zuständig	Freigabe
Warenwirtschaft	Bestellvorschlag aus dem Lagerbestand	vorbereitet	Einkaufsleitung	ja
Bürosoftware mit KI-Assistent	Angebotstexte formulieren	vorbereitet	offen	nein
Buchhaltungsprogramm	Kontierung, unter 250 € ohne Prüfung gebucht	entscheidet	kaufmännische Leitung	nein
Zeiterfassung	Auffälligkeiten bei Arbeitszeiten markieren	vorbereitet	offen	nein

In der anonymen Kurzabfrage nennen 11 von 34 Antworten eigene KI-Konten. Welche Daten dort eingegeben werden, zeigt die Abfrage nicht.

Ihre vorhandenen Regeln

Unterlage	Was sie regelt	Was für KI fehlt
Freigaberegulation, Fassung 2022	Bestellungen ab 5.000 € gibt die Geschäftsführung frei.	KI-Vorschläge kommen darin nicht vor.
IT-Nutzungsrichtlinie, Fassung 2021	Regelt Passwörter, Geräte und private Nutzung.	KI-Dienste und private Konten kommen darin nicht vor.
Betriebsvereinbarung Zeiterfassung, 2019	Regelt Erfassung und Einsicht.	Die Markierung von Auffälligkeiten kam später dazu.
Verträge der vier Anbieter	Regeln Laufzeit, Preis und Datenverarbeitung.	Zwei Verträge sagen nichts zu Modellwechseln.

Metallbau Beispiel GmbH ist erfunden. Betrieb, Personen, Programme und alle Zahlen sind ausgedacht. Dieses Muster zeigt Aufbau und Inhalt eines Berichts.

Lücken in den Regeln

- Niemand ist benannt, der eine neue KI-Funktion freigibt.
- Für zwei Programme ist offen, wer für die KI-Funktion zuständig ist.
- Es ist nicht geregelt, wer einen KI-Einsatz beendet.
- Es ist nicht geregelt, an welchen Fällen Neue weiter selbst lernen, wenn ein Programm die einfachen Vorgänge übernimmt.

Ihre Zeitrechnung

Ihre Leute haben zwei Wochen lang gezählt, nach Rollen und ohne Namen. Die letzten beiden Spalten zeigen die Prüfzeit je Woche bei üblicher und bei nötiger Zeit je Vorgang.

KI-Einsatz	Vorgänge	geändert	Min. üblich	Min. nötig	h/Woche üblich	h/Woche nötig
Bestellvorschlag der Warenwirtschaft	82	0	2,0	5,0	1,4 h	3,4 h
Kontierungsvorschlag der Buchhaltung	66	0	1,5	3,0	0,8 h	1,6 h
Angebotstext aus dem KI-Assistenten	30	4	6,0	6,0	1,5 h	1,5 h

In 148 geprüften Bestell- und Kontierungsvorschlägen hat niemand etwas geändert. Das kann bedeuten, dass die Vorschläge gut sind. Es kann auch bedeuten, dass in der vorhandenen Zeit niemand Fehler findet. Die Zählung allein entscheidet das nicht. Fälle mit bekannter Antwort würden es zeigen.

Buchungen unter 250 € sind nicht gezählt, weil dort niemand prüft. Die Spalte „nötig“ ist die Schätzung der Zuständigen.

Vorschlag für Ihre Schwerpunkte

Die Reihenfolge ist mein Vorschlag. Die Entscheidung trifft Ihr Führungskreis.

Schwerpunkt	Warum
Kontierung unter 250 €	Das Programm bucht hier selbst. Bisher hat niemand entschieden, dass es das darf.
Freigabe neuer Funktionen	Drei von vier Funktionen haben keine Freigabe. Zwei kamen 2026 mit einem Update.
Zeiterfassung	Die Markierung betrifft Beschäftigte. Ob der Betriebsrat mitbestimmen muss, klärt Ihr Anwalt.
Private KI-Konten	11 von 34 Antworten nennen eigene Konten, vor allem für Texte und Übersetzungen.

Wie es weitergeht

Ihr Führungskreis wählt in der ersten Quartalssitzung höchstens zwei Schwerpunkte, jeden mit Name und Datum. Daraus entstehen die ersten Artikel der Organisationsverfassung.

Wie dieser Bericht entstanden ist

- Die automatische Auswertung hat 58 Fundstellen aus Ihren Unterlagen geliefert. Ich habe 9 davon verworfen, weil sie Regeln ohne Bezug zu KI oder Freigaben betrafen.
- Das Verzeichnis bekannter KI-Funktionen hat 7 Hinweise zu Ihren Programmen geliefert. 4 habe ich bestätigt, 3 waren in Ihrem Tarif nicht aktiv.
- Meine Lesezeit für diesen Bericht betrug 6,5 Stunden.
- Ein Sprachmodell auf meinem Rechner hat die Fassung der Regelübersicht vorgeschlagen. Die Einordnung und die Schwerpunkte stammen von mir.

Grenzen dieses Berichts. Dieser Bericht ist eine Einschätzung für Ihre Geschäftsführung, kein Audit und keine Rechtsauskunft. Er beruht auf Ihren Unterlagen, Ihrer Kurzabfrage und der Zählung Ihrer Leute. Ob diese Angaben vollständig sind, habe ich nicht geprüft. Einzelne KI-Ergebnisse habe ich nicht geprüft. Er sagt auch nicht, ob Ihr Unternehmen rechtskonform arbeitet.